

Content

Cover Story



6 ความรู้สึกพนักงาน คือ รากฐานองค์กร เปิดเทคนิคการบริหาร “คน” ศูนย์กลาง ชั้นคือน้ององค์กร ผ่านการดูแลความรู้สึก สัมภาษณ์ : คุณประสงค์ รุ่งสมัยทอง ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ความรู้สึก บมจ.ธนาคารกสิกรไทย (Adviser to CEO for Feelings) และ ผู้ก่อตั้งบริษัท รุ่ง (R.U.N.G Team)

กองบรรณาธิการ

HRM/HRD



16 ครบเครื่องเรื่องคำตอบแทนนโยบายค่าจ้างสูงกว่าตลาด (P75) การบริหารคนก็ต้องสูงไปด้วยเช่นกัน
ประศัลภ์ ปิณฑพหลังกูร

19 Recruit & Selection

วิเคราะห์อัตรากำลังและบริหารกำลังคน Workforce Analysis & Workforce Management (ตอนที่ 1)

ดร.ชัชวาล อรรถวงศ์ศุภชาติ

24 รัฐประกอบการจัดการองค์กร

พัฒนาคนสร้างแนวคิดเพื่อให้พัน วิกฤติเศรษฐกิจ (ตอนที่ 3)

ดร.ขวัญชัย เกิดอุบล

28 HR TRENDS

“Better for the few” หรือ “Good for all” อะไรดีกว่ากัน?

ดร.ณัฐวุฒิ พงศ์สิริ

32 สนทนาประจำ HR

โอกาสหรือวิกฤติในงาน HR

สุชาดา สุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา

39 Performance Management

“การเรียนรู้” กับการดึงศักยภาพ ของตนเอง

ดร.อาภรณ์ ภูริทนต์

44 Human Development

Performance Dialogue : การสนทนา ด้านผลปฏิบัติงาน

พรเทพ ฉันทานี

กฎหมายแรงงาน

52 เรื่องขึ้น คน HR

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีกับการเลิกจ้าง

วระเศรษฐี เมื่อกสกันย์

55 คลายปมปัญหาแรงงาน

ฝ่าประเด็นบริษัทคน ซึ่ถูกผิดกฎหมาย แรงงาน : ร่วมเล่นการพนัน แต่ลงโทษ ต่างกันราวฟ้ากับเหว “ลูกจ้างรับหมาค่าแรง” ให้ลาออก แต่ลูกจ้างตาม “สัญญาจ้างโดยตรง” กลับไม่ลาออกจะเป็น การเลิกจ้างที่ไม่เป็นธรรมหรือไม่?

กฤษฎี จุฬารัตน์

59 ประกันสังคม

สละสิทธิ์ไม่ใช้สิทธิประกันสังคม เจตนา ที่ผู้ประกันตนต้องระวัง

ปรานี สุขศรี

64 กฎหมายคุ้มครองแรงงาน

สินจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า (ตอนที่ 4) Payment in lieu of notice พงษ์วิวัฒน์ เกรือกสิน

Psychology



70 The Effective Management

ที่เด็ดหัวหน้า วิธีจัดการกับจอมใจ หัวหมอ

ดร.ทองพูนชิ่ง พงษ์วารินทร์

75 Art of Living

นวัตกรรม...ยุค 4.0...ตอนต้น

ฉันทิณี ลวางกูรพิสิษฐ์

79 จิตวิทยาการบริหาร

เพราะคนคือศูนย์กลาง

ศ.ดร.วิชัย อุตสาหกิจ

84 เรื่องคนใครว่ายาก

เทคโนโลยีเป็นตัวเครียด ศาสนาว่านวย เศรษฐกิจเคราะห์กรรม และการเมือง เป็นเรื่องน่ารังเกียจ

Technology is stressful, religion is struggling, the economy is unfortunate and politics are ugly

วิบูลย์ พลพญ

Lifestyle

36 Happiness

51 English for HR

88 Smart Money for Salaryman

90 Health

94 What's Happening

99 Monthly Horoscope

103 Inspiration

มืออะไรในเล่ม



● เรื่องเด่นจากปก

- 63 รวบรวมใจฝ่าด่าน GAP ของชาวสวน
ชุมชน

● ไม้ผล

- 90 เยี่ยมชมโรงงานทุเรียนแช่แข็ง
ของมาเลเซีย
95 เก็บมาเล่า "มะพร้าวเมืองจีน"
ที่เกาะไหหลำ
99 ลำไยพวงทองนอกฤดู 600 ไร่
ที่ จ.กาญจนบุรี
111 อัปเดตส้มโอส่งออกกันอีกสักรอบ
121 แอนส่องการผลิตลิ้นจี่ที่เวียดนาม

● ไม้ดอกไม้ประดับและผัก

- 149 ส่องผักน้ำเจ้าจากจีน
ศึกษาของผักไทย
194 อนาคตดอกกระเจียวไทยใน
ตลาดอเมริกา และส่องงาน
International Floriculture Expo
2019, Miami USA

● คอลัมน์ประจำ

- 26 สามแยกเกษตร
32 เปิดซองสารพันปัญหา
36 แฟนพันธุ์แท้
37 ปฏิทินเกษตร
115 เวทีสมาคมชาวสวนมะม่วงไทย :
ประชุมเข้ม!! แก้ปัญหาดังงา
เมล็ดมะม่วง จากสวนถึงตลาด
ปลายทางอย่างไร
144 คู่กับเรื่องเห็ดกับลุงสี :
เห็ดการบูร สรรพคุณทางยาดี
เพาะไม่ยาก
154 การค้าไทย-จีน : Fruit Expo 2019
และ World Fruit Industry
Conference
170 รู้เข้าใจการใช้สารเคมีอารักขาพืช :
หนอนซอนใบส้มศัตรูร้ายของชาวสวน
174 อารักขาพืช : ไทยอาจต้องเลิก
ปลูกมันสำปะหลัง หากไม่สามารถ
หยุดโรคใบด่างมันสำปะหลังได้
(ตอนที่ 2)
186 เทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว :
การเก็บรักษาคุณภาพผักคะน้า
ไฮโดรพอนิกส์หลังการเก็บเกี่ยวด้วย
การจุ่มเคลือบเคลือบเคลือบเคลือบ
การใช้ความเย็นเฉียบพลัน
190 งานแปล : หลักการสร้างสวนด้วย
ไม้ดอกพื้นเมือง เพื่ออนุรักษ์ผึ้ง
และแมลงผสมเกสร

- 199 ระบบน้ำเพื่อการเกษตร :
ระบบน้ำกับชาวสวนยุค 4.0 ?
204 วัชพืช : สวนปาล์มน้ำมันทั่วไทย
เมื่อไรใช้ เมื่อไรไม่ (ต้อง) ใช้ยาฆ่าหญ้า
207 คิดไปเขียนไป :
การเมืองเรื่องเกษตรไทย
210 สวพ.มก.:
เครื่องอัดกระถางผักตบชวา
212 จากเฟซบุ๊กวิจัยชาวสวน
217 สื่อสัมพันธ์แวดวงเกษตร
228 ตารางปุ๋ย
230 ราคาสินค้าเกษตร

● อื่นๆ

- 135 ความท้าทายของเกษตรกรอินทรีย์
ในอาเซียน
138 ปัญหาของดอกคองคิง
ในช่วงฤดูร้อนที่ญี่ปุ่น
140 เครื่องขัดหนามสละสำหรับการ
การส่งออก ผลงานวิจัยต้น
กรมวิชาการเกษตร
178 เครื่องย้ายส้มเจ้าพระยาป่าสัก...
โมเดลต้นแบบการขยายผล
ปุ๋ยสังเคราะห์
182 เก็บเกี่ยวสาระจากงาน
ประชุมวิชาการดินและปุ๋ยแห่งชาติ
ครั้งที่ 6

Contents

Cover Story

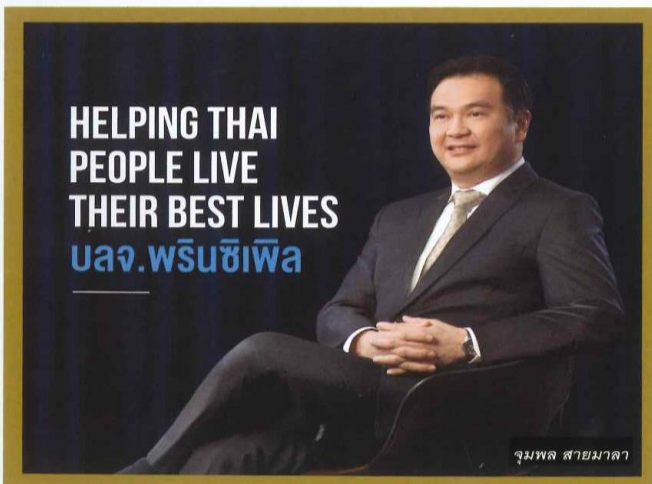


138

กลยุทธ์การลงทุน ดอกเบี้ยกลับทิศ

จับตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย
นโยบายทั่วโลกเป็นขาลง กระจายลงทุน
และจัดพอร์ตแบบกระจายหลากหลาย
สินทรัพย์เพื่อลดความเสี่ยง
มองตลาดหุ้นหลายประเทศที่น่าสนใจ
พร้อมชี้ทางเลือกลงทุนในสินทรัพย์
ที่สร้างรายได้สม่ำเสมอ

098



24 เกาะเหรียญ

28 บทบรรณาธิการ

- เริ่มเก็บข้อมูลชีวภาพคนไทยทุกคน Money Expo ไคโรฯ-ดอกเบี้ย 0%

Insight

30 INTELLIGENCE

- ดิจิทัลพันธมิตร 2 แบนก์ยักษ์

32 แมวมอง

- AI ไม่เข้าใจ "ท่านเลขาไก่" อะ
- รอ "อ้อย พิษณุสินี" ไม่ไหว...!!!!

36 WORLD EXCLUSIVE

- ซูเปอร์แบงก์ 2019 : แกร่ง เก่ง ทำไร
- ธนาคารนอกกรอบ

News

46 MONEY EXPO

- Money Expo Korat 2019 แข่งเดือด
- กู้บ้าน 0% 6 เดือน - เงินฝาก 2% ซื้อประกันแจกทองคำแท่ง 20 บาท

49 BANKING

- แนะนำผู้ประกอบการรับมือตลาดเงินโลกผันผวน

55 INSURANCE

- แนะนำใหม่หัดซื้อประกันออนไลน์ แคลคูลูมคุ้มครองครอบครัวครบถ้วน

60 STOCKS

- Fund Flow หนุนบาทแข็ง โบนัสฯ แนะนำลงทุน 12 หุ้นเด่น

Contents

049 **แนะผู้ประกอบการรับมือ ตลาดเงินโลกผันผวน**



วชิรา อารมณดี



พิศิษฐ์ เสรีวิวัฒนา



พงชาญ สำเภาเงิน

62 TECHNOLOGY

- ประกันชั้นเดียวใช้ AI วิเคราะห์ข้อมูล
ปิดทุกความเสี่ยงเข้าใจแบบรายคน

64 IN BRIEF

70 CRYPTO CURRENCY

- Blockchain + Big Data =
ศาสตร์แห่งสินทรัพย์ยุคดิจิทัล

74 WORLD NEWS

- นักท่องเที่ยวจีนเยือนสหรัฐฯ
ทะลุสู่เกาหลีเหนือ
- UBS แพ้พิษไข้หวัดหมู
- จับกระแสนิยมเงินยูโร & ทำที่เงินดอลลาร์

78 MONEY MONITOR

- เศรษฐกิจโลกครึ่งหลัง 2019
ทำทนายผู้คุมเกมหน้าใหม่
- เวทีการค้าโลก รับมือมวยหลายคู่
- นายใหม่แห่ง ECB และ IMF

Personal Finance

81 HOT STOCKS

- 2 ปัจจัยชี้ชะตาตลาดหุ้นไทย
เฟดลดดอกเบี้ย-งบไตรมาส 2

87 IPO REVIEW

- หุ้นโรงแรม & เทคโนโลยี
พร้อมระดมทุนขายไอพีโอ

89 FUNDS FOCUS

- ลงทุนวันนี้ เพื่อชีวิตที่ดี
ของลูกหลาน

91 FUNDS MANAGER'S VIEW

- ลงทุนอย่างเหมาะสม
ที่ไม่จำกัดอยู่เฉพาะในประเทศ

93 FUNDS CHOICE

- สะสมเงินเข้ากระปุก
อเล็กทรอนิกส์
ด้วยกองทุนรวม
- วินัยคือ Key วิธีคือ DCA

Special Interview

- 98 **จุมพล สายมาลา**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
พริ้นซิเพิล จำกัด
- พริ้นซิเพิล โฟเนนเซียล กรุ๊ป
เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจ
บริหารสินทรัพย์ในไทย พร้อม
เปลี่ยนชื่อ เป็น "บลจ.พริ้นซิเพิล"
ประกาศยึดมั่นในบทบาทการ
เป็นผู้ที่ช่วยให้ธุรกิจและผู้คนมี
ความมั่นคงทางการเงิน และ
สามารถบรรลุเป้าหมาย
ทางการเงินในชีวิต

Contents

People

106 ทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์

ผู้อำนวยการ

สถาบันคุ้มครองเงินฝาก (สคฝ.)

- เปิดภารกิจสถาบันคุ้มครองเงินฝากที่ต้องตามให้ทันการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมของธุรกิจธนาคารเพื่อคุ้มครองเงินของคนไทย

112 FAMILY BUSINESS SOCIETY

- Mars Inc. 4 เจเนอเรชันกับ "อิสระ" ของการบริหารธุรกิจครอบครัว

116 WHO I WHO IN BUSINESS & FINANCIAL

120 แบนบูม

124 ระเบียบภาพ

- Bangkok FinTech Fair 2019 จัดเต็มนวัตกรรมทางการเงิน

126 สังคม

146 SPECIAL SCOOP

Money & Banking Awards 2019

- วารสารการเงินธนาคาร จัดงานมอบรางวัลเกียรติยศ Money & Banking Awards 2019 เป็นปีที่ 12 เพื่อยกย่องผู้บริหาร ธนาคาร สถาบันการเงิน และบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานยอดเยี่ยมในรอบปี และสร้างสรรค์ประโยชน์ต่อส่วนรวม

253 SPECIAL REPORT

- ตลาดศิลปะ : Niche Market ทางเลือกลงทุนยุคเศรษฐกิจผันผวน

146



256 บทความพิเศษ

- เงินบาทในสถานะ "สินทรัพย์ปลอดภัย" กับข้อสังเกตในหลายประเด็น

Columnist

258 เงินทองของเรา

- ยุคทอง (Golden Age) จบไปแล้ว กลายเป็นยุคเทา (Grey Age)

Contents

032



Hi !

Who are you?



June 25742



June 25742

260 เกร็ดขวงจู้

- ผลรวมตัวเลขจัตุรัสสี่ตัว
พลังแห่งความพิศวงเสริมขวงจู้

Economic Reports

262 สถานะประเทศ

- แนวโน้มส่งออกไทย
หดตัวตามเศรษฐกิจโลก

264 สถานะธนาคาร

- เงินฝากขยายตัวแค่ 3%
ต่ำสุดในรอบกว่า 2 ปี

268 ตลาดตราสารหนี้

- อัตราผลตอบแทนพันธบัตร
ปรับลดลงในตราสารระยะยาว

271 ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- TFEX สร้างสถิติใหม่
Gold Online Futures ซื้อขายสูงสุด

274 ตลาดทองคำ

- แนะนำขายทำกำไรทองคำ
ที่แนวต้าน 1,453-1,466 ดอลลาร์
• ความรู้ไม่มีที่สิ้นสุด
การลงทุนทองคำก็เช่นกัน

278 ตลาดอัตราแลกเปลี่ยน

- ค่าเงินบาทผันผวน
รปท. ออกมาตรการสกัดเก็งกำไร

280 ดัชนีเศรษฐกิจ

- KR-ECI ปรับตัวลดลง
ครัวเรือนไทยรัดเข็มขัด
ลดค่าครองชีพ
• สงครามการค้าจีน&สหรัฐฯ
จุดส่งออก มิ.ย.62 หดตัว 8.7%

282 เกร็ดการเงิน

- Libra : สกุลเงินดิจิทัลจากเฟซบุ๊ก
กับการเปลี่ยนโฉมระบบการเงินโลก