

## สารบัญ ..... Content

### บทความวิจัย

- 6 ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุและผลลัพธ์ของความสามารถในการจัดการแรงงานผู้สูงอายุ :  
หลักฐานเชิงประจักษ์ของธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย  
ปรีชา คำมาดี, ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิโรจน์ เจษฎาลักษณ์
- 28 สถานการณ์ท้าทายที่กระตุ้นการสร้างความรู้ของพนักงานในองค์กรขนาดใหญ่  
ดร.มนทล สรโกรทิตกุล, ชยาพล สุนทรวิวัฒนา
- 45 อิทธิพลของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง วัฒนธรรมองค์การ ความพึงพอใจในการทำงาน  
ความผูกพันต่อองค์การที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์การของพนักงาน  
ในสถานประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (ภาคการผลิต)  
เวตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 2  
มาลีณี ศรีโมตรี, รองศาสตราจารย์ ดร.ปิยนัญญ์ โชติวิช, ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
ดร.สุภาวดี ขุนทองจันทร์
- 68 Need in Human Resource Development Education at the Graduate Level in Thailand  
Assistant Professor Dawisa Sritanyarat (Ph.D.)

### บทความวิชาการ

- 88 การบริหารทุนมนุษย์กับทรัพยากรมนุษย์ : แนวคิดที่เหมาะสมต่อการนำมาใช้ในองค์กรไทย  
ดร.ชนวิตร เชื้อสระคู, วิชัย เปรมมนัสกุล, ธรา สิงห์คะสะ
- 105 แรงงานไทยผิดกฎหมายในสาธารณรัฐเกาหลี: สาเหตุและแนวทางแก้ไข  
รองศาสตราจารย์ ดร.กิริยา กุลกลการ



กรกฎาคม 2562

# สารบัญ

## ภาพปก:

มนุษย์อวกาศ วิลเลียม แอนเดอร์ส  
ถ่ายภาพในตำนานที่ปัจจุบันรู้จักกัน  
ในชื่อ “โลกอุทัย” (Earthrise)  
ระหว่างปฏิบัติการกิจโคจรรอบ  
ดวงจันทร์ในยานอะพอลโล 8  
สำเนาฟิล์มต้นฉบับของแอนเดอร์ส  
เก็บรักษาอยู่ที่ศูนย์อวกาศจอห์นสัน  
ในเมืองฮิวสตัน รัฐเท็กซัส  
ภาพถ่าย: แดน วินเทอร์ส

## ประจักษ์พยาน



# 8

### ดวงดารา

#### จากกับแก้วสุรา

อะไรคือสิ่งที่เหลืออยู่ใน  
แก้ววิสกี้ที่ดื่มหมดแล้ว  
คำตอบที่เป็นไปได้คือ  
ชุดภาพถ่ายภูมิทัศน์  
แปลกตา  
ภาพถ่าย เออร์นี บัตตัน

## จับกระแส

# 15

### คิดใหญ่ไปคิดเล็ก

#### ส่งทีมหญิงล้วน

#### เดินทางสู่อวกาศดีกว่า

ผู้หญิงมีคุณสมบัติเหมาะสม  
สำหรับปฏิบัติการกิจอันยาว  
นานในอวกาศไม่แพ้ผู้ชาย  
โดย นาเดีย เดรก



### เก็บแกล้งโลกหรือพลาสติก

#### ถึงเวลาบอกลา

#### หลอดพลาสติก

มาดูกันว่าเรามีทางเลือก  
อะไรใหม่ๆบ้าง เพื่อลด  
การใช้นหลอดพลาสติก  
โดย ชารนัท ภิรมย์

### และอื่นๆ

- การบินของดอก  
แดนดีไลออน
- ดักแดนยูนิคอร์น
- นอนหลับบ้างรุ่งสมอง

## สำรวจโลก



# 22

### ไปถึงจุดหมาย

#### เกาะกลี้อกลางทะเล

การไปเยือนเกาะเล็กๆ แห่งหนึ่ง  
ในทะเลเดดซี หมายถึงการ  
ว่ายน้ำในแหล่งน้ำที่น้ำเค็ม  
ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก  
โดย นิบา สตรอกลิก

### ถอดรหัส

#### ชักโครกรักษ์โลก

เปิดตัวต้นแบบชักโครกรุ่นใหม่  
ที่สะอาด ปลอดภัย และ  
ไม่ต้องใช้น้ำอีกต่อไป  
โดย บานูเอล กาบาส

### และอื่นๆ

- รองเท้าบูตในตำนาน
- หมึกสายพลีชีพเพื่อรัก
- อัญมณีเรืองแสงกลางป่า



## สารคดี

### ย้อนรอย 50 ปี

#### ภารกิจสุดหวงจันทร์

สำรวจอดีต ปัจจุบัน และอนาคตของการเดินทางสู่อวกาศ เรื่อง นาเดีย เดรก

..... น. 32

### ... และนักกอยหลัง

#### สู้ยุคใหม่ในอวกาศ

ศักราชใหม่แห่งการเดินทางในอวกาศกำลังจะมาถึง เรื่อง แชน อาว เวอร์โอวิก ภาพถ่าย (ทั้งสองเรื่อง)

แดน วินเทอร์ส

..... น. 68

### ปกป้องท้องทะเล

#### ณ ดินแดนสุดขอบโลก

โครงการทะเลพิสุทธิ์

ช่วยวางรากฐานการจัดตั้งเขตอนุรักษ์ทางทะเลแห่งใหม่ เรื่องและภาพถ่าย เอนริก ซาลา

..... น. 84

### ไนเจอร์บนปากเหว

ประเทศในแอฟริกาตะวันตก



แห่งนี้จะรักษาเสถียรภาพ

ได้อีกนานเพียงใด

โดย โซเธีย รัสเซอร์

ภาพถ่าย ปาสกาล เมดส์

..... น. 98

### ปรากฏการณ์ปาชายเลน

เมื่อปาชายเลนผืนใหญ่ที่สุด

ของโลกกำลังพ่ายแพ้ต่อการ

เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เรื่อง ปีเตอร์ ชวาร์ตสไตน์

ภาพถ่าย อาร์โด ออตโต

..... น. 124



# Contents

39<sup>th</sup> Vol.1,2562

**PEOPLE**  
MAGAZINE

Cover Story	<b>Employee Experience</b>	11
Professional Development	พู่พานการรับรองคุณวุฒิวิชาชีพ	14
Show & Share	เรียนอย่างไร จึงจะไม่ลืม	19
People Article		
• <b>Employee Experience:</b>	Use Case ของ HR Disruption	22
• การถอดบทเรียนจากประสบการณ์ที่ดีจากพนักงานในองค์กร		30
• “วันลาเพื่อกิจธุระอันจำเป็น”		33
People Interview	<b>Employer Branding</b>	36
Think Ahead	เวียน ว้าย (อยู่แบบนี่...ก็) ดาย (เสีย) เกิด #2	42
People Special	ขยับสู่อากาศ ปรับองค์กรสู่โลกดิจิทัล ไปกับ Agile organization	46
Question	“ความแตกต่างระหว่าง <b>Employee Experience</b> กับ <b>Employee Engagement</b> ”	50
Secret not Secret	การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงาน	52
Book	<b>ENGAGEMENT MAGIC:</b> Five Keys for Engaging People, Leaders, and Organizations	56
Movement	<b>Annual2018</b>	58



**PEOPLE**

วารสารการบริหารคน: มีความยินดีรับพิจารณาบทความ ข้อมูล ข่าวสาร รวมทั้ง เนื้อหางานวิจัยที่มีความประสงค์เผยแพร่ให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านทั้งที่เป็นสมาชิก และผู้สนใจทั่วไป ซึ่งในการตีพิมพ์ลงวารสาร ทางทีมบรรณาธิการจะพิจารณาตามความเหมาะสม และเหมาะสมกับฉบับนี้ๆ

www.pmat.or.th



สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย

วัตถุประสงค์: เพื่อส่งเสริมความรู้วิชาชีพ เผยแพร่ข่าวสารในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล รวมทั้งเป็นเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ข้อมูลข่าวสาร ตลอดจน  
งานที่คนคิด ในการบริหารงานบุคคล ระหว่างสมาชิกของสมาคมฯ และบุคคลทั่วไป  
อำนาจการบรรณาธิการ: **ดร.บวรรัตน์ ทองกุลยา**  
กองบรรณาธิการ: **พ.ศ.รัชฎาภิชัย อุดมกันกระชา, ดิลก ทิออล,**  
**ชัยภักดิ์ เสนะวงศ์, พิชรินทร์ ดีอินทร์, สราวุธ พันธุรงค์, ธนวัฒน์ ดวงอุบล,**  
**วชิราภรณ์ แสงพาณิชย์, เกศยา คำแก้ว, ธนิตา แดงสี**  
ออกแบบและประสานงาน: **ชาคริต สุวรรณนท์**