

06 Information

77 ปี กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
พร้อมเติมเต็ม SMEs เพื่อให้เติบโตเป็น SMEs 4.0
DIP Success

08

กสอ. ปรับโครงสร้างใหม่ หนุน SMEs เติบโต

10

SMEs ควรรู้...นิยามใหม่...เพื่อเข้าถึงโอกาส

11

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม หนุนเอสเอ็มอี
เปิดสู่อุตสาหกรรมใหม่ด้วยดิจิทัล
หวังเพิ่มศักยภาพ 130 กิจกรรมทุกภูมิภาค

12

SMEs ถึงเวลาปรับตัวก้าวสู่อุตสาหกรรมใหม่
ด้วยเทคโนโลยีแบบไร้รอยต่อ

13

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
ชูอัตลักษณ์สินค้าอุตสาหกรรมชุมชนสู่สากล
ในโครงการ "THAIDEN" (ไทยเด่น)

14

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม เปิดตัวคอร์ส The S-curve
หลักสูตร Digital Branding
มุ่งพัฒนา SMEs และ Startup ให้เพิ่มศักยภาพ

16

กสอ. เสริมแกร่ง Startup ด้วย Co-Working Space
เพื่อยกระดับศักยภาพและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

18

SME Grow Forward
ป้อนผู้ประกอบการเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ
เน้นธุรกิจและนวัตกรรมด้านการเกษตร
เดิมความรู้และยกระดับทุกทักษะที่ผู้ประกอบการต้องมี

20

"ไทยสตาร์ แพคเกจจิ้งอวอร์ด 2019"
เวทีสร้างโอกาสนักออกแบบรุ่นใหม่

22

10 Success Case ใช้เทคโนโลยีลดต้นทุน
และเพิ่มมูลค่าการผลิตได้ ปีละ 115 ล้านบาท

28

5 แนวคิดขับเคลื่อนยกระดับผู้ผลิตระดับ SME ปี '62
สู่มาตรฐานสากล

30

กสอ. จับมืออีเอสเม็ด ยกระดับเอสเอ็มอี หนุนขายฟุ้ง 10 เท่า

31

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม เตรียมจัดตั้งสถาบันกาแฟ
ตรวจคุณภาพขึ้นอันดับอาเซียน

32

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ปรับยุทธศาสตร์ ปี 62
เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์และเวทีการค้าปัจจุบัน

34

ผลสำเร็จของศูนย์ ITC-Thai-IDC
เอสเอ็มอีใช้บริการกว่า 3 พันราย
สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจกว่า 5,000 ล้านบาท

36 Product Design

ไทยเด่น

40 Good Governance

อุปสรรคใดๆ ในโลกนี้...

41 Book Corner

42 สัมภาษณ์



Contents

วารสารอุตสาหกรรมสาร
ฉบับเดือนมีนาคม - เมษายน 2562

05

Special

วันคล้ายวันสถาปนากรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
ครบรอบ 77 ปี



23

DIP Success

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
จับมือรัฐบาลท้องถิ่นประเทศญี่ปุ่น
ยกระดับนวัตกรรมเครื่องเงินสู่อุตสาหกรรมโลฟิสสไตล์

26

DIP Success

Startup Ready เตรียมความพร้อมผู้ประกอบการใหม่
สู่เวทีการแข่งขันแผนธุรกิจ Pitching
เข้าหาแหล่งทุนจากต่างชาติ



38

Innovation

ชุดน้ำชาบางกล้า จ.สงขลา
กสอ.ปั้นดินเผาสู่ลูกค้าชั้นสูง (High End)
ด้วยสูตรโบราณดินสามน้ำ

05 Information :

ความหมายของสตาร์ทอัพ : **Startup**

07 Special Report :

อินโนสเปซ (ประเทศไทย)
ขับเคลื่อนโครงการ **Startup** ระดับประเทศ

11 Interview :

2 กรุงเทพมหานครแนะนำเทคนิคการทำ **Startup** ให้ปัง
ทำอย่างไรเป็นสตาร์ทอัพไทยไประดับโลก

17 Opportunity :

นักสร้างสตาร์ทอัพ ธุรกิจเปลี่ยนโลก
เมื่อตลาดทุนหนุน **Startup**

20 SMEs Focus :

วังรี เฮลท์ รีซอร์ส บุกเบิก **Plant Factory**
เกษตรอัจฉริยะในประเทศไทย

24 SMEs Special :

อัยย์ไทย เนเชอรัลสกินแคร์
เครื่องสำอางคุณภาพสูง นวัตกรรมจากธรรมชาติล้วนๆ

27 Showcase :

ข้าวเหนียวทุเรียนพรีเมียม ข้าวเหนียวมะม่วงอบกรอบ
ปรับลดขนมหวานของไทย

29 Biz Interview :

BIOWARE : ภาชนะอาหารใส่อาหารทำจากอ้อย
แบรนด์ไทยส่งขายต่างประเทศ

31 Insight SMEs :

แพค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)
ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน-เครื่องปรับอากาศ ประหยัดพลังงาน

33 Report :

Startup นวัตกรรมเศรษฐกิจยุคใหม่

36 Product Design :

แผ่นรองกันมด **Dreamleaf** ยอดขายทะลุหลักล้าน

38 Innovation :

ส่องสตาร์ทอัพญี่ปุ่น สร้างสรรค์ธุรกิจอาหาร

40 Good Governance :

รวยไปทำไม?

41 Book Corner

42 สัมภาษณ์



Contents

วารสารอุตสาหกรรมสาร
ฉบับเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2562



11 DURIAN

Interview :

2 กรุงเทพมหานครแนะนำเทคนิคการทำ **Startup** ให้ปัง
ทำอย่างไรเป็นสตาร์ทอัพไทยไประดับโลก



20

SMEs Focus :

วังรี เฮลท์ รีซอร์ส บุกเบิก **Plant Factory**
เกษตรอัจฉริยะในประเทศไทย



29

Biz Interview :

BIOWARE
ภาชนะอาหารใส่อาหารทำจากอ้อย
แบรนด์ไทยส่งขายต่างประเทศ



31

Insight SMEs :

แพคคอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)
ผลิตเครื่องทำน้ำร้อน
เครื่องปรับอากาศ
ประหยัดพลังงาน

อุตสาหกรรมสาร ปีที่ 61 มีนาคม - เมษายน 2562

05 Information :

Logistics วาระแห่งชาติ

07 Interview :

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม เสริมแกร่งประสิทธิภาพโลจิสติกส์

11 Guru Logistic :

โลจิสติกส์ (Logistics) และโซ่อุปทาน (Supply Chain) คืออะไร? จากมุมมองกูรู ดร.กฤษณ์ ฉันทจิราพร

13 SMEs Special :

Derma Innovation

เพื่อนคู่คิดเจ้าของธุรกิจสุขภาพและความงาม ยึดมาตรฐานการผลิต ชีวร่องรอยด้วยเครื่องมือการตลาด พร้อมก้าวสู่ผู้นำในตลาดอาเซียน

16 Showcase :

เอ็น.ยู.ซี. อินเตอร์แพค จุดยืนบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูก พลิกโลจิสติกส์เป็นกำไร

19 SMEs Focus :

ซัน พิลเตอร์ ผู้ผลิตไส้กรอง F11 แปรพันธุ์ตั้งระดับโลก ลดต้นทุนสินค้าด้วยโปรแกรมโลจิสติกส์

22 Opportunity :

โลจิสติกส์ระดับชาติ ขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ศูนย์กลางการค้า การลงทุนระดับโลก

24 Marketing :

เจาะลึกธุรกิจส่งด่วน สึก Express สบั้นไทยแลนด์

26 Report :

MOU : กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมจับมือ 8 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ดึงงานวิจัยจากห้องปฏิบัติการ

28 Biz Focus :

Amazon ใช้โดรนส่งสินค้า

30 Trend :

Grab รุกโลจิสติกส์ด้วยแอปพลิเคชัน

32 Product Design :

เกาะขอบ 3 เวก์ไลน์รางวัลบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งและโลจิสติกส์ ThaiStar Packaging Awards 2019, AsiaStar Awards 2018, WorldStar Awards 2019

35 Local SMEs :

โลจิสติกส์รายใหญ่ในภาคอีสาน

38 Innovation

ตอบสนองทุกความต้องการในธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับคนตัวเล็ก กรณีศึกษาประเทศญี่ปุ่น

40 Good Governance :

มามีมือเปลา

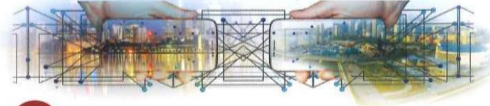
41 Book Corner

42 สัมภาษณ์



Contents

วารสารอุตสาหกรรมสาร
ฉบับเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2562



5

Information :

Logistics วาระแห่งชาติ



13

SMEs Special :

Derma Innovation

เพื่อนคู่คิดเจ้าของธุรกิจสุขภาพและความงาม ยึดมาตรฐานการผลิต ชีวร่องรอยด้วยเครื่องมือการตลาด พร้อมก้าวสู่ผู้นำในตลาดอาเซียน



32

Product Design :

เกาะขอบ 3 เวก์ไลน์รางวัลบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งและโลจิสติกส์ ThaiStar Packaging Awards 2019, AsiaStar Awards 2018, WorldStar Awards 2019



38

Innovation :

ตอบสนองทุกความต้องการในธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับคนตัวเล็ก กรณีศึกษาประเทศญี่ปุ่น

Content

Cover Story



ไขกุญแจแห่งชัยชนะและเส้นทางสู่ความสำเร็จ "Prop2Morrow"
สัมภาษณ์ : คุณโอภาส ภิรมย์ภักดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ 5 จำกัด
กองบรรณาธิการ

6

HRM/HRD



HR TRENDS

The Bucket List : เรื่องที่ยากทำก่อนตาย
ดร.ณัฐภูมิ พงศ์ศิริ 16

สนทนาประจำ HR

HR รู้ทันเทคโนโลยี
สุชาดา สุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา 19

Recruit & Selection

ถึงเวลาให้ความสนใจ "แบรนด์นายจ้าง" (Employer Branding) (ตอนจบ)
ดร.วีชวาล อรรถศักดิ์ 23

ครบเครื่องเรื่องคำตอบแทน

Pay for Performance ทำอย่างไรให้ได้ผล (ตอนที่1)

ประศัลย์ ปิณฑพัสังกูร 27

Performance Management

โค้ช...เครื่องมือการพัฒนาให้ OKRs ประสบความสำเร็จ

ดร.ฮาภรณ์ ภูริทยพันธุ์ 31

Human Development

Training Evaluation : การประเมินผลฝึกอบรมบุคลากร

พรเทพ ชันทนาวี 35

เปลี่ยนหัวหน้างานให้กลายเป็นผู้นำที่มีภาวะผู้นำ

มงคล กวีตะนุดตะ 41

รอบรู้การจัดการองค์กร

การตลาดกับการจัดการองค์กร

ดร.ขวัญชัย เกิดจวบ 46

กฎหมายแรงงาน



กฎหมายคุ้มครองแรงงาน

สินจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า

Payment in lieu of notice พงษ์รัตน์ เกริกกลิ่น 50

ประกันสังคม

บุตร-บิดาตามความเป็นจริงเป็นผู้มีสิทธิรับประโยชน์ทดแทน เมื่อผู้ประกันตนถึงแก่ความตายหรือไม่

ปรานี สุขศรี 56

เรื่องสั้น คน HR

เจาะลึกกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ (ภาคจบ) วรเศรษฐ์ เมื่อกุลกมล 62

คลายปมปัญหาแรงงาน

ฝ่าประเด็นบริหารคน ซึ่ถูกพิทักษ์หมายแรงงาน : หัวข้อจ้างงาน ทางวาจา โฉนด โกรศัพท์ ฯลฯ ก็เป็นคำสั่งโดยชอบ ถ้าสั่งงานเรื่องเดียวกันแต่สั่งไปหลายคน ทำให้กฎหมายที่ว่าคนสุดท้ายต้องรับผิดชอบเต็มที่ ไปโดยอัตโนมัติ (ตอนที่ 2) กฤษฎี สุทธิย์รัตน์ 67

Psychology



The Effective Management

20 ปี ไม่เคยล้ม เพราะเชื่อคนง่ายเกินไป

ดร.ทองพันธ์ พงษ์วารินทร์ 70

เรื่องคนใครว่ายาก

Every country has the government it deserves.

ทุกประเทศมีรัฐบาลตามควรแก่ประเทศนั้นๆ

วิบูลย์ พลพูน 76

Art of Living

อนาคตของจีน...จะเป็นอย่างไร...?

ฉันทันต์ ลวางกูรพิสิษฐ์ 80

จิตวิทยาการบริหาร

On Demand ทุกสิ่งเป็นไปตามใจสั่ง

รศ.ดร.วิชัย อุตสาณจิต 84

Lifestyle

Happiness 14

Inspiration 61

English for HR 83

What's Happening 88

Smart Money for Salaryman 92

Monthly Horoscope 96

Health 98

Content

Cover Story



6 เคาะกลยุทธ์ผู้บริหารหญิงเหล็ก
"Trident Steel" สตาร์อัพพันล้าน
กับเป้าหมาย Scrap Hub of AEC
สัมภาษณ์ : ดร.วาริรัตน์ อัครธรม
ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทโรเด็นส์สตีล จำกัด
กองบรรณาธิการ

HRM/HRD



16 สันทนาประสา HR
HR รู้ทันเทคโนโลยี (2)
สุชาดา สุขสวัสดิ์ ณ. อยุธยา

19 Performance Management
เทคนิคการรับฟัง Feedback
ไว้เกิดประสิทธิภาพ
ดร.ธาวรณ์ ภูวิทย์พันธุ์

24 Recruit & Selection

HR กับการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์
ในองค์กร

ดร.ชัชวาล อรรถศักดิ์คุภักดี

30 HR TRENDS

พลเมืองเครือข่าย (Netizen)

ดร.ณัฐวุฒิ พงศ์สิริ

35 ครบเครื่องเรื่องค่าตอบแทน

Pay for Performance

ทำอย่างไรให้ได้ผล (ตอนจบ)

ประศักดิ์ บัณฑิตพงษ์

40 รัฐธรรมนูญจัดการองค์กร

พัฒนาคนสร้างแนวคิดเพื่อให้พัน
วิฤทธิเศรษฐกิจ

ดร.ขวัญชัย เกิดอุบล

46 Human Development

การคิดเชิงระบบ (Systems Thinking)

อนุภาพ พันธุ์ชาญ

กฎหมายแรงงาน



51 คลายปมปัญหาแรงงาน

ฝ่าประเด็นบริหารคน ชักพิพดกฎหมาย
แรงงาน : Social Media / Line/
Facebook

ตาม 2 คม ถ้าใช้ในเวลาทำงาน
เลิกจ้างได้

กฤษฎิ์ อุทัยรัตน์

56 ประกันสังคม

เจ็บใจจริง ค่าคอมมิชชั่นเป็นค่าจ้าง
ตามกฎหมายประกันสังคมหรือไม่

ปรานี สุขศรี

60 เรื่องซน คน HR

การว่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว
ตั้งจริงหรือ

วระพรชัย เมื่อกุลกันย์

64 กฎหมายคุ้มครองแรงงาน

สินจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า
(ตอนที่ 2)

Payment in lieu of notice

พงษ์วิวัฒน์ เครือกลิ่น

Psychology



72 Art of Living

การขับเคลื่อนประเทศ...ของจีน

ฉันทันน์ ลวางกุลพิริยะ

75 The Effective Management

สอนมวย พวกเลื่อยขา

จอมินทาตัวพ่อ

ดร.ทองพันธ์ พงษ์วารินทร์

82 จิตวิทยาการบริหาร

สังคมอุดมด้วยภาพ

รศ.ดร.วิชัย อุคสามาจิต

86 เรื่องคนใครว่ายาก

Delays are dangerous.

ความล่าช้าเป็นอันตราย

วิบูลย์ พลทานุ

Lifestyle

39 English for HR

70 Health

81 Inspiration

90 Happiness

92 Smart Money for Salaryman

95 What's Happening

99 Monthly Horoscope

Content

Cover Story



6 เลือกคนที่ “ใช่” เสริมทัพองค์กร
ให้ก้าวแกร่ง Style THITARAM
สัมภาษณ์ : คุณประกาศิต ทิตาราม
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิตาราม
คอนซัลแตนท์ จำกัด
กองบรรณาธิการ

HRM/HRD



15 Performance Management

ศิลปะการบริหารอารมณ์ด้วย
The Zones of Regulation

ดร.อภารัตน์ สุวิทย์พันธ์

24 HR TRENDS

“ปรากฏการณ์ผีเสื้อกระพือปีก
(The Butterfly Effect)” และ
“สภาวะมวลวิกฤติ (Critical Mass)”

ดร.ณัฐวุฒิ พงศ์ศิริ

28 ฐอรอบการจัดการองค์กร

พัฒนาคนสร้างแนวคิด เพื่อให้พัน
วิภคติเศรษฐกิจ (ตอนที่2)

ดร.ชรัญชัย เกิดอุบล

32 สนทนาประจำ HR

งานในอนาคต

สุชาดา สุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา

35 Human Development

เทคนิคการบริหารคนรุ่นใหม่
ที่มีลักษณะหลากหลาย

พรเทพ ชันทนาวิ

40 ครบเครื่องเรื่องคำตอบแทน

อย่าลืมิใช้ “รางวัลที่ไม่ใช่เงิน”
สร้างแรงจูงใจให้พนักงาน

ประศักดิ์ มีนทพถังกูร

44 Recruit & Selection

จุดอ่อนจุดใหญ่ในงานสรรหาบุคลากร
ที่อย่าละเลย

ดร.ธีรवाल อววงศ์ศุภทัต

กฎหมายแรงงาน



52 คลายปมปัญหาแรงงาน

ฝ่าประเด็นบริหารคน ซ้ำถูกผิด
กฎหมายแรงงาน : เหตุที่ใช้ลงโทษ
ทางวินัยหรือเลิกจ้าง ถ้าใช้คำว่า “ทุจริต”
กับ “ไม่สุจริต” มันแตกต่างกัน?

กฤษฎี จุฑิษร์รัตน์

55 เรื่องขึ้น คน HR

สารพันปัญหาการลาออก

วรเศรษฐี เมื่อกุลกนกย์

59 ประกันสังคม

5 เรื่องต้องใส่ใจ!!! เพื่อรักษาสิทธิให้คงอยู่
ของผู้ประกันตนตามมาตรา 39

ปรานี สุขศรี

64 กฎหมายคุ้มครองแรงงาน

สิ้นจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า
(ตอนที่ 3)

Payment in lieu of notice

พงษ์วิรัตน์ เดชเรืองถิ่น

Psychology



70 The Effective Management

แปลเก่าสอนใจ

ดร.ทองพันธ์ พงษ์วาทินทร์

75 เรื่องคนใครว่ายาก

Live and let live.

จงอยู่ไปและจงอยู่ต่อไป

วิบูลย์ พลพญ

82 จิตวิทยาการบริหาร

กล้า หรือ ก้าวร้าว

รศ.ดร.วิชัย ชุตสาห์จิต

86 Art of Living

นวัตกรรม...คืออะไร?

ฉันทันน์ ลวางกูรพิสิษฐ์

Lifestyle

19 Happiness

39 English for HR

51 Inspiration

79 Smart Money for Salaryman

88 Health

92 What's Happening

97 Monthly Horoscope